



Evaluation als Grundlage für IT-Strategie Checkup der SGL Group



Kunde
SGL Group – The Carbon Company

Branche
Biowissenschaften und Chemie

Unternehmensbeschreibung
Die SGL Group – The Carbon Company - ist einer der weltweit führenden Hersteller von Produkten aus Carbon, Graphit und Verbundmaterialien für Anwendungen in der Industrie sowie der Luft- und Raumfahrttechnik.

Rolle der ec4u
Die ec4u nahm den aktuellen Status der vorhandenen Systeme in den betreffenden Bereichen auf und bewertete diese Ist-Situation. Auf dieser Grundlage wurden strategische Szenarien entwickelt. Im daran anschließenden Marktevaluationsprozess ermittelte ec4u die weitere Kosten- und Leistungsaspekte.

Nutzen
Durch die Überarbeitung der IT-Strategie für spezifische Anwendungsbereiche ist das IT-Management der SGL Group in der Lage, die Zielsetzungen der jeweiligen Fachbereiche weiterhin kompetent zu unterstützen. Im Rahmen der langfristigen Kostenplanung konnten zudem aktuelle und valide Marktzahlen in den Planungsprozess eingebracht werden.

ec4u expert consulting ag
Zur Giesserei 19-27B
76227 Karlsruhe
Tel +49 (0) 721 46 476-100
Fax +49 (0) 721 46 476-299
info@ec4u.de
www.ec4u.de

Ausgehend von der vorhandenen IT-Strategie der SGL Group sollte in bestimmten Anwendungsbereichen des Unternehmens ein IT-Strategie-Checkup durchgeführt werden, um den Anforderungen der Fachbereiche weiterhin gerecht werden zu können.

Das operative Geschäft der SGL Group wird durch die drei global aufgestellten Business Units Performance Products, Graphite Materials & Systems und Carbon Fibers & Composites betrieben. Die Unternehmensstrategie sichert die Konzentration auf Kernkompetenzen sowie die Entwicklung neuer Märkte.

WEITESTGEHEND HOMOGENE IT-LANDSCHAFT

Die IT-Landschaft der SGL Group ist technisch in weiten Teilen homogen und wird durch SGL ONE - ein SAP R/3-System - unterstützt. Für bestimmte Bereiche, die derzeit noch nicht durch SGL ONE abgedeckt werden, galt es, eine Überprüfung und ggf. Überarbeitung der IT-Strategie durchzuführen.

AUSGANGSPUNKT: ANALYSE DER IST-SITUATION

In einem ersten Schritt wurde die Ausgangssituation definierter Anwendungsbereiche in den Business Units unter Berücksichtigung fachlicher und technischer Aspekte aufgenommen. Die definierten Anforderungen wurden anschließend hinsichtlich ihrer Umsetzbarkeit bewertet. Hierbei wurden die geforderten Funktionen im Hinblick auf ihre technische und wirtschaftliche Auswirkung untersucht und quantifiziert.

EVALUATION DER MARKTSITUATION ZUR WEITEREN ENTWICKLUNG UND BEWERTUNG DER IT-STRATEGIE

Um die Bewertung der Fach- und Systemanforderungen weiter zu validieren und Markttendenzen in der Strategie zu berücksichtigen, wurde eine Marktevaluation für bestimmte Anwendungsbereiche der SGL Group durchgeführt. Zielstellung dieser Evaluation war es auch, Sourcingalternativen zu eruieren. Aus diesem Grund wurden spezifische Integrationsleistungen ausgeschrieben.

BEGLEITUNG DES SOURCING PROZESSES

Der Sourcingprozess, den die ec4u begleitete, umfasste:

- Aufnahme, Bewertung und Formulierung der Fachanforderungen eines spezifischen

Anwendungsbereiches für eine Ausschreibung

- Formulierung des Pflichtenhefts und der Ausschreibungsdokumente
- Bewertung der potenziellen Integratoren anhand messbarer, nachvollziehbarer Kriterien
- Aussprechen einer Empfehlung

ERGEBNISSE ALS ENTSCHEIDUNGSBASIS FÜR IT-STRATEGIE CHECKUP

Die aus der Analyse der Ist-Situation gewonnenen Erkenntnisse und den Ergebnissen des Sourcingprozesses waren Grundlage für den IT-Strategie Checkup für bestimmte Anwendungsbereiche der SGL Carbon.

“Die ec4u hat uns bei der Marktevaluation und dem anschließenden IT-Strategie-Checkup durch ihre Kenntnisse des Marktes und der Systeme entscheidend unterstützt.“

*Christian Pagel,
Vice President,
Corporate Business System
SGL Carbon GmbH*

Im Rahmen dieses IT-Strategie Checkup wurden die technischen und finanziellen Auswirkungen der jeweiligen Alternativen für den spezifischen Anwendungsbereich dargestellt und abgewogen. ec4u begleitete diesen Prozess und unterstützte die SGL Group bei der Überarbeitung der IT-Strategie für den betreffenden Anwendungsbereich.